



Jaarrekening

2019

# Inhoudsopgave

Balans per 31 december 2019	03
Staat van baten en lasten over 2019	04
Kasstroomoverzicht 2019	05
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	06
Toelichting op de balans 2019	10
Toelichting op de staat van baten en lasten 2019	14
Toelichting op de lastenverdeling 2019	15
Overige gegevens	17

**Stichting CliniClowns Nederland**  
Soesterweg 300A  
3812 BH Amersfoort

**20 april 2020**

# Balans per 31 december 2019

(Na voorstel resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
(in euro's)	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa (1)	633.530	549.995
Materiële vaste activa (2)	240.689	825.157
	<b>874.219</b>	<b>1.375.152</b>
<b>Financiële vaste activa (3)</b>	954.733	1.517.448
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden (4)	68.043	149.357
Vorderingen (5)	1.421.885	1.121.933
Liquide middelen (6)	7.313.368	5.858.470
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>10.632.248</b>	<b>10.022.360</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
(in euro's)	€	€
<b>Reserves en fondsen</b>		
<b>Reserves (7)</b>		
Continuïteitsreserve	4.600.000	4.500.000
Bestemmingsreserves	4.443.593	4.467.047
	<b>9.043.593</b>	<b>8.967.047</b>
<b>Kortlopende schulden (8)</b>	1.588.655	1.055.313
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>10.632.248</b>	<b>10.022.360</b>

# Staat van baten en lasten over 2019

	Boekjaar 2019	Begroting 2019	Boekjaar 2018
(in euro's)	€	€	€
<b>BATEN (9)</b>			
- Baten van particulieren (9.1)	13.353.875	13.266.000	12.834.095
- Baten van bedrijven (9.2)	1.479.469	1.359.000	1.358.428
- Baten van loterijorganisaties	192.450	182.000	207.565
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	191.713	100.000	94.710
<b>SOM VAN DE GEWORVEN BATEN</b>	<b>15.217.507</b>	<b>14.907.000</b>	<b>14.494.798</b>
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten (9.3)	38.521	50.000	48.456
- Overige baten	87.502	5.000	120.883
<b>SOM VAN DE BATEN</b>	<b>15.343.530</b>	<b>14.962.000</b>	<b>14.664.137</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen (10)</b>			
- Voorlichting en educatie	2.227.124	2.486.000	2.337.079
- Kind- en ouderenwerk	9.257.253	9.071.000	8.323.722
<b>Wervingskosten (10)</b>	<b>3.263.633</b>	<b>3.203.000</b>	<b>3.172.689</b>
<b>Kosten beheer en administratie (10)</b>	<b>545.546</b>	<b>562.000</b>	<b>553.799</b>
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>	<b>15.293.556</b>	<b>15.322.000</b>	<b>14.387.289</b>
<b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<b>49.974</b>	<b>(360.000)</b>	<b>276.848</b>
- Saldo van financiële baten en lasten (11)	26.572	20.000	42.595
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>76.546</b>	<b>(340.000)</b>	<b>319.443</b>

	Boekjaar 2019	Boekjaar 2018
(in euro's)	€	€
<b>BESTEMMING SALDO 2019</b>		
Continuïteitsreserve	100.000	392.721
Bestemmingsreserves	(23.454)	(73.278)
	<b>76.546</b>	<b>319.443</b>

	Boekjaar 2019	Begroting 2019	Boekjaar 2018
<b>RATIO'S</b>			
Totaal wervingskosten in % van de som van de geworven baten	<b>21,4</b>	21,5	21,9
Totaal kosten beheer en administratie in % van de som van de lasten	<b>3,6</b>	3,7	3,8
Totaal kosten doelstelling in % van de som van de baten	<b>74,8</b>	77,2	72,7
Totaal besteed aan doelstelling in % van de som van de lasten	<b>75,1</b>	75,4	74,1

# Kasstroomoverzicht 2019

	2019	2018
(in euro's)	€	€
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Resultaat	76.546	319.443
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	798.390	598.900
Waardemutatie effecten	9.796	15.258
Veranderingen in werkkapitaal:		
— mutatie vorderingen	(299.952)	(167.285)
— mutatie voorraden	81.314	(13.594)
— mutatie kortlopende schulden	533.342	60.577
	<b>314.704</b>	<b>(120.302)</b>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>1.199.436</b>	<b>813.299</b>
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investeringsen vaste activa	(297.457)	(283.976)
Verkopen effecten	552.919	578.081
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>255.462</b>	<b>294.105</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>1.454.898</b>	<b>1.107.404</b>
<b>Geldmiddelen 1 januari</b>	<b>5.858.470</b>	<b>4.751.066</b>
<b>Geldmiddelen 31 december</b>	<b>7.313.368</b>	<b>5.858.470</b>

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

## ALGEMEEN

Stichting CliniClowns Nederland is statutair gevestigd op de Soesterweg 300A, 3812 BH Amersfoort en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41212043.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties, aangevuld met de vereisten van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De jaarrekening is opgemaakt op 20 april 2020.

## Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt Stichting CliniClowns Nederland zich diverse oordelen en schattingen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, worden de belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen toegelicht bij de van toepassing zijnde posten.

## Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

## Materiële en immateriële vaste activa

Een (im)materieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan Stichting CliniClowns Nederland; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De materiële en immateriële vaste activa voor de bedrijfsvoering en doelstelling worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. In deze kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd

beschouwd en ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde.

## Financiële vaste activa

### Effecten

Gekochte obligaties die tot het einde van de looptijd worden aangehouden, worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd.

Baten en lasten van obligaties gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de beleggingen aan een derde worden overgedragen of als sprake is van een bijzondere waardevermindering, alsmede via het amortisatieproces.

### Vorraden

De in voorraad zijnde artikelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere directe opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs wordt bepaald op grond van de First-in, First-out-regel.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. Die wordt individueel bepaald op basis van de ouderdom van de openstaande vorderingen en verminderd met mogelijk te compenseren verschuldigde bedragen aan de betreffende debiteur.

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

## Bijzondere waardevermindering van activa

Stichting CliniClowns Nederland beoordeelt op elke balansdatum of een actief of een groep van activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor alle categorieën financiële activa die tegen (geamortiseerde) kostprijs worden gewaardeerd, wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardevermindering bepaald en in de staat van baten en lasten verwerkt.

## Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite – zij het eventueel met opoffering van rentebaten – ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van Stichting CliniClowns Nederland, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, zijnde de nominale waarde van de verwachte uitgaven die noodzakelijk zijn, tenzij anders vermeld.

## Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. In geval de vervolgwaaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

## Pensioenen

Stichting CliniClowns Nederland heeft haar pensioenregeling ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Het betreft een middenloon regeling. Stichting CliniClowns Nederland is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. In geen geval is er een verplichting tot bijstorting of recht op teruggave/premiekorting. De te

betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Per 1 januari 2020 wordt de pensioenregeling ondergebracht bij ASR met een beschikbare premie regeling.

## Leasing

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van een specifiek actief omvat.

## De stichting als lessee

Er is bij Stichting CliniClowns Nederland alleen sprake van operational leasing waarbij de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten worden gebracht.

## GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

## Baten

Onder baten wordt verstaan de gedurende het boekjaar van sponsors, donateurs en 'vrienden van CliniClowns' ontvangen c.q. toegezegde gelden, alsmede de (netto) baten wegens de verkoop van artikelen. De uit nalatenschappen toegezegde legaten etc. worden in de baten verantwoord op het moment dat de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Giften in natura

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

## Baten uit nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden voor tussen de 80% en 100% opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld middels een individuele toetsing. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden geactiveerd voor zover wordt voldaan aan de activeringscriteria.

## Resultaat verkoop artikelen / diensten

Bij verkoop van artikelen wordt in de staat van baten en lasten de brutowinst verantwoord. De brutowinst is de netto omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door Stichting CliniClowns Nederland in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

## KOSTENTOEREKENING VAN KOSTEN EIGEN ORGANISATIE AAN DOELSTELLINGEN, KOSTEN WERVING BATEN EN BEHEER EN ADMINISTRATIE

De toerekening van de kosten eigen organisatie vindt primair plaats op basis van de kostenplaatsen van werknemers. In 2019 is de organisatie onderverdeeld in de volgende kostenplaatsen (afdelingen):

- Directie,
- Clowns,
- Ontwikkeling, Onderzoek en Relatiebeheer (OOR)
- Marketing,
- Beheer en Support (B&S),
- Finance & Control (F&C),
- HRM

Elk personeelslid behoort tot één van deze kostenplaatsen (afdelingen). De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze kostenplaatsen (afdelingen). De kosten voor de kostenplaatsen (afdelingen) worden toegerekend op basis van het begrote aantal werknemers per kostenplaats (afdeling) ten opzichte van het totale begrote aantal werknemers. De kosten voor marketing worden vervolgens volgens een vaste verdeelsleutel toegerekend aan voorlichting en fondsenwerving.

De volgende kostensoorten worden in 2019 als volgt nader verdeeld over de kostenplaatsen doelstellingen, werving en beheer en administratie:

KOSTENSOORT	TOEREKENING
<b>Bestuur / RvT</b>	100% aan beheer en administratie
<b>Algemeen secretariaat</b>	100% aan beheer en administratie
<b>Financiën</b>	100% aan beheer en administratie
<b>Automatisering (ICT)</b>	op basis van aantal formatieplaatsen per kostenplaats (afdeling) met uitzondering van de clowns
<b>Huisvesting en facilitair</b>	op basis van aantal formatieplaatsen per kostenplaats (afdeling) met uitzondering van de clowns
<b>HRM</b>	op basis van aantal formatieplaatsen per kostenplaats (afdeling)
<b>Lonen afdelingen B&amp;S, directie, FC &amp; HRM</b>	op basis van aantal formatieplaatsen per kostenplaats (afdeling)
<b>Afdelingen Clowns en OOR</b>	100% aan kind- en ouderenwerk
<b>Werving nieuwe donateurs</b>	80% aan werving en 20% aan voorlichting
<b>Corporate campagne</b>	100% aan voorlichting & educatie
<b>Innovatie projecten</b>	50% aan werving en 50% aan voorlichting
<b>Bruto lonen fondsenverwerving</b>	80% aan werving en 20% aan voorlichting
<b>Bruto lonen communicatie</b>	50% aan voorlichting en 50% aan kind- en ouderenwerk
<b>Kosten office management afdeling Marketing</b>	40% aan werving, 40% aan voorlichting, 20% kind- en ouderenwerk



# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

## Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

## Saldo van financiële baten en lasten

Het Saldo van financiële baten en lasten wordt bepaald op basis van de aan het boekjaar toe te rekenen interest en dividenden verminderd met kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie. Tevens worden gerealiseerde koersresultaten van de effecten onder deze post verantwoord.

## KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

# Toelichting op de balans 2019

## Immateriële vaste activa (1)

Het verloop in 2019 is als volgt weer te geven:

	Immateriële vaste activa doelstelling	Immateriële vaste activa bedrijfsvoering	Totaal
(in euro's)	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2019</b>			
Aanschafwaarde	393.749	678.595	1.072.344
Cumulatieve afschrijving	342.940	179.409	522.349
<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	<b>50.809</b>	<b>499.186</b>	<b>549.995</b>
<b>Mutaties 2019</b>			
Investeringen	127.217	148.533	275.750
Afschrijvingen	37.141	155.074	192.215
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>140.885</b>	<b>492.645</b>	<b>633.530</b>
<b>Stand per 31 december 2019</b>			
Aanschafwaarde	520.966	827.128	1.348.094
Cumulatieve afschrijving	380.081	334.483	714.564
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>140.885</b>	<b>492.645</b>	<b>633.530</b>

De specificatie van de immateriële vaste activa is als volgt:

	2019	2018
(in euro's)	€	€
CliniClowns App / online	140.887	50.810
Actieplatform	168.832	135.057
CRM pakket	323.811	364.128
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>633.530</b>	<b>549.995</b>

Bij het berekenen van de afschrijvingen wordt rekening gehouden met de volgende economische levensduur:

- Actieplatform 2 jaar
- CliniClowns App / Online 3 jaar
- CRM pakket 10 jaar

# Toelichting op de balans 2019

## Materiële vaste activa (2)

Het verloop in 2019 is als volgt weer te geven:

(in euro's)	Andere vaste bedrijfsmiddelen doelstelling €	Andere vaste bedrijfsmiddelen bedrijfsvoering €	Totaal €
<b>Stand per 1 januari 2019</b>			
Aanschafwaarde	4.975.163	1.223.745	6.198.908
Cumulatieve afschrijving	4.304.948	1.068.803	5.373.751
<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	<b>670.215</b>	<b>154.942</b>	<b>825.157</b>
<b>Mutaties 2019</b>			
Investerings	-	21.707	21.707
Afschrijvingen	259.835	74.293	334.128
Aanschafwaarden desinvesteringen	1.104.522	-	1.104.522
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen	832.475	-	832.475
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>138.333</b>	<b>102.356</b>	<b>240.689</b>
<b>Stand per 31 december 2019</b>			
Aanschafwaarde	3.870.641	1.245.452	5.116.093
Cumulatieve afschrijving	3.732.308	1.143.096	4.875.404
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>138.333</b>	<b>102.356</b>	<b>240.689</b>

De specificatie van de andere vaste bedrijfsmiddelen is als volgt:

(in euro's)	2019 €	2018 €
Inventaris en computerapparatuur	74.784	105.130
Verbouwing/inrichting	34.462	62.261
Speelkoffer	131.443	264.009
CliniClowns College	-	393.757
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>240.689</b>	<b>825.157</b>

Bij het berekenen van de afschrijvingen wordt rekening gehouden met de volgende economische levensduur:

- inventaris 5 jaar
- computerapparatuur 3 jaar
- netwerk computerapparatuur 5 jaar
- verbouwing/inrichting 10 jaar
- Speelkoffer 10 jaar
- CliniClowns College 2-10 jaar

# Toelichting op de balans 2019

## Financiële vaste activa (3)

Het verloopoverzicht van de obligaties luidt als volgt:

	2019	2018
(in euro's)	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.517.448</b>	<b>2.110.787</b>
Aankopen	-	-
Verkopen	(552.919)	(578.081)
Waardemutatie	(9.796)	(15.258)
<b>Stand per 31 december</b>	<b>954.733</b>	<b>1.517.448</b>

De obligaties worden aangehouden ter belegging. De marktwaarde van de obligaties bedraagt per 31 december 2019 € 1.032.200 (31 december 2018 € 1.644.370). De verkopen betreffen tot een bedrag van € 552.919 obligaties met einde looptijd waarvoor geen nieuwe obligaties zijn aangekocht. Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd. De oorspronkelijke looptijd van de huidige obligaties is 10 of 15 jaar. Stichting CliniClowns Nederland heeft een Treasury statuut waarin de door de RvT vastgestelde regelgeving vermeld staat inzake de financiële vaste activa.

## Vorraden (4)

Deze post is als volgt samengesteld:

	2019	2018
(in euro's)	€	€
Voorraad commercieel	68.043	149.357
<b>Totaal</b>	<b>68.043</b>	<b>149.357</b>

## Vorderingen (5)

De vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	2019	2018
(in euro's)	€	€
Nog te ontvangen nalatenschappen*	1.027.586	752.748
Vooruitbetaalde kosten	246.015	208.600
Nog te ontvangen sponsoring VriendenLoterij	43.574	46.611
Te ontvangen couponrente beleggingen	22.203	32.286
Debiteuren	56.208	69.373
Overige vorderingen	26.299	12.315
<b>Totaal</b>	<b>1.421.885</b>	<b>1.121.933</b>

\*Het verwachte moment van afwikkeling van de nalatenschappen is korter dan een jaar.

## Liquide middelen (6)

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting met uitzondering van een bankgarantie van € 46.610 uit hoofde van de huurovereenkomst.

## Reserves (7)

De reserves per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totaal
(in euro's)	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	4.500.000	4.467.047	<b>8.967.047</b>
Resultaatbestemming 2019	100.000	(23.454)	<b>76.546</b>
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>4.600.000</b>	<b>4.443.593</b>	<b>9.043.593</b>

# Toelichting op de balans 2019

## Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van de mogelijke risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

### Interne norm:

De intern vastgestelde norm voor de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve bedraagt € 4.600.000.

De hoogte van de continuïteitsreserve komt voort uit onderstaande uitgangspunten:

- De werkgeverslasten van het voltallige personeel voor 6 maanden.
- Uitbesteed werk voor 6 maanden.
- Beëindiging huurverplichtingen en alle andere lopende contracten.

Jaarlijks vindt er een toetsing plaats of de hoogte van de continuïteitsreserve nog voldoet aan bovenstaande uitgangspunten.

### Externe norm:

De Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland hanteert als norm dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedraagt. Deze norm bedraagt in 2019 voor CliniClowns € 17,9 miljoen. Aan deze norm wordt voldaan.

## Bestemmingsreserves

Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

	1 januari 2019	(Onttrekkingen) Dotaties	31 december 2019
(in euro's)	€	€	€
Bestemmingsreserve reservering financiering activa	1.524.509	(582.247)	<b>942.262</b>
Bestemmingsreserve doelstellingen	2.942.538	558.793	<b>3.501.331</b>
	<b>4.467.047</b>	<b>(23.454)</b>	<b>4.443.593</b>

Ter hoogte van de boekwaarde van de (im)materiële vaste activa en de voorraden wordt een bestemmingsreserve financiering activa aangehouden. Deze reserve wordt beschouwd als vastgelegd vermogen. Deze eigen middelen zijn aangewend ten behoeve van de bedrijfsvoering en ter realisering van de doelstelling.

De bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen is bestemd voor de realisatie van de doelstellingen van Stichting CliniClowns Nederland.

Bovengenoemde beperking op de reserves is door de directie vastgesteld. Op de bestemmingsreserves berust geen verplichting.

## Kortlopende schulden (8)

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
(in euro's)	€	€
Crediteuren	404.560	181.611
Reservering vakantiegeld/vakantiedagen (inclusief sociale lasten)	529.781	442.690
Loonheffing / sociale lasten	230.542	191.536
Nog te betalen kosten	389.851 <sup>1</sup>	194.875
Omzetbelasting	4.025	6.194
Overlopende passiva	29.896	38.407
	<b>1.588.655</b>	<b>1.055.313</b>

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het contract voor de huur van het pand heeft een looptijd van 10 jaar en is ingegaan op 1 maart 2011. De jaarlijkse huurtermijn bedraagt € 215.826. De verplichting tussen de 1 en de 5 jaar bedraagt € 251.797.

Betreffende operational lease van kopieermachines zijn de jaarlijkse kosten € 16.316. De verplichting tussen de 1 en de 5 jaar bedraagt € 33.992.

<sup>1</sup> Bestaat voor een belangrijk deel uit in 2020 gefactureerde wervingskosten die betrekking hebben op 2019.

# Toelichting op de staat van baten en lasten 2019

## Baten (9)

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
(in euro's)	€	€
<b>Baten van particulieren (9.1)</b>		
Ontvangsten van donateurs	11.335.677	11.110.861
Nalatenschappen	1.215.461	994.757
Giftenmailingen	253.290	256.085
Giften particulieren	549.447	472.392
	<b>13.353.875</b>	<b>12.834.095</b>
<b>Baten van bedrijven (9.2)</b>		
Ontvangsten uit acties	723.142	699.749
Giften in natura	50.520	25.260
Ontvangsten uit sponsoring	71.085	81.392
Giften bedrijven	143.808	164.527
Evenementen	490.914	387.500
	<b>1.479.469</b>	<b>1.358.428</b>
<b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten (9.3)</b>		
Opbrengsten	72.614	86.506
Inkoopwaarde omzet	(34.093)	(38.050)
	<b>38.521</b>	<b>48.456</b>

## Toelichting op de lastenverdeling (10)

(in euro's)	Doelstellingen		Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2019
	Voorlichting	Kind- en ouderenwerk			
	€	€	€	€	€
Uitbesteed werk	143.742	301.233	143.742	133.340	<b>722.057</b>
Personeelskosten	424.844	6.848.367	621.981	71.883	<b>7.967.075</b>
Huisvestingskosten	41.131	141.541	41.129	72.583	<b>296.384</b>
Afschrijving en rente	39.565	621.356 <sup>2</sup>	107.775	29.694	<b>798.390</b>
Overige kosten	1.577.842	1.344.756	2.349.006	238.046	<b>5.509.650</b>
	<b>2.227.124</b>	<b>9.257.253</b>	<b>3.263.633</b>	<b>545.546</b>	<b>15.293.556</b>
				Totaal	
			<b>Totaal 2019</b>	Begroot 2019	Totaal 2018
(in euro's)			€	€	€
Uitbesteed werk			<b>722.057</b>	423.321	649.181
Personeelskosten (10.1)			<b>7.967.075</b>	7.831.548	7.057.748
Huisvestingskosten			<b>296.384</b>	274.892	287.116
Afschrijving en rente			<b>798.390</b>	821.623	598.900
Overige kosten (10.2)			<b>5.509.650</b>	5.970.616	5.794.344
			<b>15.293.556</b>	<b>15.322.000</b>	<b>14.387.289</b>

2 Inclusief de last van de bijzondere waardevermindering van 269k als gevolg van het buiten gebruik stellen van het CliniClowns College.

# Toelichting op de lastenverdeling 2019

## Personeelskosten (10.1)

	2019	2018
(in euro's)	€	€
Salariskosten	5.884.545	5.276.007
Sociale lasten/pensioenlasten	1.657.921	1.493.505
Reis- en onkostenvergoedingen	424.609	287.370
Overige kosten	-	866
	<b>7.967.075</b>	<b>7.057.748</b>
	<b>fte's</b>	<b>fte's</b>
<b>Werknemers (per ultimo boekjaar)</b>	<b>101,0</b>	<b>87,6</b>
Werknemers verdeeld naar indeling van de organisatie:		
Doelstellingswerk	75,4	65,1
Ondersteuning	25,6	22,5

## Specificatie bezoldiging directie

Naam	H.M.I. Abbenhuis	H.M.I. Abbenhuis
Functie	Directeur	Directeur
	2019	2018
<b>Dienstverband</b>		
Aard	Onbepaald	Onbepaald
Uren	36,0	36,0
Parttime percentage	90%	90%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
<b>Jaarinkomen (in €)</b>		
Bruto loon/salaris	108.600	106.680
Vakantiegeld	8.688	8.534
<b>Totaal</b>	<b>117.288</b>	<b>115.214</b>
SV lasten (werkgeversdeel)	13.589	12.661
Belastbare vergoedingen/bijstellingen	11.460	11.142
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.465	15.591
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>158.802</b>	<b>154.608</b>

Het jaarinkomen van € 117.288 van het directielid in loondienst blijft binnen het maximum van € 124.218 volgens de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland. Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Voor het directielid is de BSD-score vastgesteld op 470 punten.

De leden van de Raad van Toezicht hebben in het boekjaar geen bezoldiging en geen onkostenvergoeding ontvangen.

# Toelichting op de lastenverdeling 2019

## Overige kosten (10.2)

	2019	2018
(in euro's)	€	€
Fondsenwerving particuliere markt	2.566.486	3.091.119
Communicatie /marketing	1.017.086	1.061.365
CliniClowns App / Online	128.589	144.582
Fondsenwerving zakelijke markt	423.492	394.388
Kosten automatisering / database	225.731	200.988
Speelkoffer	61.235	64.725
Financiële dienstverlening	42.899	40.227
Overige diensten afdeling Clowns	112.043	78.004
Overige posten	932.089	718.946
	<b>5.509.650</b>	<b>5.794.344</b>

## Saldo van financiële baten en lasten (11)

	2019	2018
(in euro's)	€	€
Baten uit beleggingen	33.894	50.632
Kosten van beleggingen	(7.322)	(8.037)
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>26.572</b>	<b>42.595</b>
<b>Specificatie saldo van financiële baten en lasten:</b>		
Couponrente obligaties	33.326	50.245
Interestresultaat banken	568	387
Bankkosten en provisies	(7.322)	(8.037)
	<b>26.572</b>	<b>42.595</b>



# Overige gegevens

## Gebeurtenissen na balansdatum

### Coronavirus 2020

De uitbraak van het coronavirus en de preventieve maatregelen genomen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op tenminste de korte en waarschijnlijk ook de langere termijn. Voor Stichting CliniClowns Nederland betekent dit dat de realisatie van de, door de Raad van Toezicht goedgekeurde, begroting van 2020 er waarschijnlijk anders uit zal komen te zien ultimo 2020. Het uiteindelijke boekjaarresultaat zal echter, voor zover bekend bij publicatie van deze jaarrekening, niet significant afwijken vanwege deze crisis. Wel zullen er waarschijnlijk verschuivingen tussen de diverse baten en lasten zijn. Tot nader order zijn bijvoorbeeld de werfactiviteiten langs de deur gestaakt vanaf maart 2020. Het effect daarvan kan op termijn leiden tot minder incasso-inkomsten, maar de eventuele omvang daarvan is nog niet in te schatten, afhankelijk ook van hoelang de maatregelen van kracht blijven. Tegelijk heeft het stopzetten van de werfactiviteiten een kostenbesparende werking.

Doordat CliniClowns hoofdzakelijk via donateursincasso gefinancierd wordt, is er geen sprake van discontinuïteit noch een vermoeden van significante vermindering van inkomsten in 2020. Onze reserves zijn ruim voldoende om de continuïteit voor het komende jaar te waarborgen en de huidige coronacrisis te doorstaan zonder aanvullende externe steun.

Aangezien deze situatie niet kon worden voorzien op balansdatum is de eventuele impact hiervan op de stichting CliniClowns niet verwerkt in de cijfers van de jaarrekening per 31 december 2019.

## Overige gegevens

De controleverklaring van Mazars vind je hier:

Lees ook het jaarverslag met onze resultaten: